

Contrôle de gestion : les fondamentaux

Objectifs de formation

- Maîtriser les fondamentaux du contrôle de gestion.
- Piloter l’activité à l’aide d’indicateurs pertinents.
- Analyser la performance économique et financière.
- Contribuer à la prise de décision.

Objectifs pédagogiques

- Comprendre ce qu’est le contrôle de gestion et quel rôle il joue dans nos organisations
- Apprendre à piloter l’activité par les coûts avec une approche de coûts complets, de

coûts partiels et de seuil de rentabilité
- Définir les axes de pilotage prioritaires grâce à la construction de tableaux de bord et d'indicateurs clés de performance (KPI)
- Comprendre et analyser les états financiers clés de l'entreprise que sont le compte de résultat (CR) ou le bilan comptable
- Construire un budget prévisionnel

Durée : 04 jours - 28 heures

Mise à jour le : 12 juin 2026

Présentiel : Présentiel ou Classe virtuelle

Tarifs :

2360 €

Dates :

Les 04, 11, 18, 28 Septembre 2026

Les 07, 15, 21, 28 Avril 2027

Les 05, 12, 19, 26 Octobre 2027

Prérequis

- Aucun

Public

- Toute personne souhaitant utiliser des outils de contrôle de gestion ou devant mettre en place un contrôle de gestion dans son service.

Programme

Comprendre les fondamentaux du contrôle de gestion

- Rôle et enjeux du contrôle de gestion
- Introduction à la comptabilité analytique
- Calcul des coûts de revient complets

Analyser la rentabilité de l'activité

- Méthode des coûts partiels
- Seuil de rentabilité et point mort
- Analyse des écarts

Construire et piloter un budget

- La démarche budgétaire
- Élaboration des prévisions
- Contrôle et suivi budgétaire

Mettre en place des tableaux de bord performants

- Construction des tableaux de bord
- Choix des indicateurs clés de performance (KPI)
- Analyse des résultats et pilotage de l'activité

Analyser la performance financière de l'entreprise

- Les fondamentaux du diagnostic financier
- Lecture et analyse du compte de résultat
- Soldes intermédiaires de gestion (SIG)
- Capacité d'autofinancement (CAF)

Évaluer l'équilibre financier de l'entreprise

- Lecture du bilan comptable
- Analyse financière par les ratios
- Fonds de roulement, BFR et trésorerie nette

Modalités pédagogiques

- Alternance d’apports théoriques et pratiques
- Exercices d’applications construits à partir des informations transmises par le commanditaire
- Travail en sous-groupe
- Document de synthèse remis à l’issue de la formation
- Matériel : aucun

Modalités d'évaluation des acquis

- En amont de la formation : recueil des attentes, réunion de cadrage
- Pendant la formation : Test, QCM, cas pratiques, mises en situation
- En aval de la formation : évaluation à chaud, évaluation à froid.

Financement

- OPCO sous conditions
- Entreprise
- Individuel

Dates et horaires

- Intra-entreprise en concertation avec l’entreprise
- Inter-entreprises, selon planning de formation ORDIA
- Horaires de 8h30 à 12h00 et de 13h00 à 16h30

Le bâtiment est accessible aux personnes à mobilité réduite (PMR), pour tout autre handicap, nous contacter pour mise en place des moyens de compensation. Les services proposés sont

accessibles à tous sous couvert :

- que l’information soit transmise suffisamment en amont aux équipes afin de permettre la mise en place des moyens de compensation
- que les moyens de compensation n’appartenant pas au centre puissent effectivement être mis en place (interface de communication…)
- que la formation envisagée soit compatible avec le handicap.

Référent handicap et personnel sensibilisé

Prévention des ruptures de parcours en formation

- Création d'un climat bienveillant et inclusif dès le démarrage pour favoriser l'implication de chacun.
- Identification des niveaux et besoins individuels afin d'adapter le rythme et les explications (tour de table).
- Méthodes pédagogiques variées (démonstrations, cas pratiques, échanges collectifs) pour maintenir l'attention et l'intérêt.
- Questions fréquentes de la part de l'intervenant/e et valorisation des apports des participant·e·s pour renforcer l'engagement.
- Temps de reformulation ou appui individuel si nécessaire afin d'éviter le décrochage.
