



Contrôle de gestion : Pilotage des coûts, tableaux de bord et KPI, gestion

budgétaire, analyse financière

Objectifs de formation

- Comprendre les fondamentaux du contrôle de gestion
- S'approprier la démarche du contrôle de gestion.
- Savoir utiliser les outils de gestion indispensables.

Objectifs pédagogiques

- Comprendre ce qu'est le contrôle de gestion et quel rôle il joue dans nos organisations
- Apprendre à piloter l'activité par les coûts avec une approche de coûts complets, de coûts partiels et de seuil de rentabilité
- Définir les axes de pilotage prioritaires grâce à la construction de tableaux de bord et d'indicateurs clés de performance (KPI)
- Comprendre et analyser les états financiers clés de l'entreprise que sont le compte de résultat (CR) ou le bilan comptable
- Construire un budget prévisionnel

Durée : 04 jours - 28 heures

Présentiel : Présentiel ou Classe virtuelle

Tarifs :

Tarif Inter : 2360 €

Dates :

Les 07, 14, 21, 28 Avril 2026

Les 04, 11, 18, 28 Septembre 2026

Prérequis

- Aucun

Public

- Toute personne souhaitant utiliser des outils de contrôle de gestion ou devant mettre en place un contrôle de gestion dans son service.

Programme

Module 1 (4 heures)

- Rôle et enjeux du contrôle de gestion dans l'entreprise
- L'approche par la comptabilité analytique
- La méthode des coûts de revient complets

Module 2 (4 heures)

- La méthode des coûts partiels et l'analyse du seuil de rentabilité, point mort
- Analyse des écarts

Module 3 (4 heures)

- Logique et construction de la démarche budgétaire
- Prévoir et construire un budget
- Assurer le contrôle budgétaire

Module 4 (8 heures)

- Construire des tableaux de bord de gestion de performance
- Choisir les indicateurs clés de performance (KPI)
- Faire vivre le tableau de bord (analyse vs budget, vs N-1)

Module 5 (5 heures)

- Introduction au diagnostic financier

- Apprendre à lire un compte de résultat (CR)
- Analyser le CR par les soldes intermédiaires de gestion
- Calculer et analyser la capacité d'autofinancement selon 2 méthodes

Module 6 (3 heures)

- Lire un bilan comptable
- Comprendre et analyser l'activité par des ratios d'analyse financière
- Approche par le BFR, FRNG, TN

Modalités pédagogiques

- Alternance d'apports théoriques et pratiques
- Exercices d'applications construits à partir des informations transmises par le commanditaire
- Travail en sous-groupe
- Document de synthèse remis à l'issue de la formation
- Matériel : aucun

Modalités d'évaluation des acquis

- En amont de la formation : recueil des attentes, réunion de cadrage
- Pendant la formation : Test, QCM, cas pratiques, mises en situation
- En aval de la formation : évaluation à chaud, évaluation à froid.

Financement

- OPCO sous conditions
- Entreprise
- Individuel

Dates et horaires

- Intra-entreprise en concertation avec l'entreprise
- Inter-entreprises, selon planning de formation ORDIA
- Horaires de 8h30 à 12h00 et de 13h00 à 16h30

Prévention des ruptures de parcours en formation

- Création d'un climat bienveillant et inclusif dès le démarrage pour favoriser l'implication de chacun.
- Identification des niveaux et besoins individuels afin d'adapter le rythme et les explications (tour de table).
- Méthodes pédagogiques variées (démonstrations, cas pratiques, échanges collectifs) pour maintenir l'attention et l'intérêt.
- Questions fréquentes de la part de l'intervenant/e et valorisation des apports des participant·e·s pour renforcer l'engagement.
- Temps de reformulation ou appui individuel si nécessaire afin d'éviter le décrochage.